

Conviviendo con Vaca Muerta. Indicios de la Economía Social frente al modelo extractivista en Añelo, Neuquén (Argentina)

Nora Díaz y Daniela González

Otra Economía, vol. 12, n. 21:135-152, enero-junio 2019. ISSN 1851-4715

Conviviendo con Vaca Muerta Indicios de la Economía Social frente al modelo extractivista en Añelo, Neuquén (Argentina)

Vivendo com Vaca Muerta

Indicações da economia social contra o modelo extrativista em Añelo, Neuquén (Argentina)

Living with Vaca Muerta

Indications of the Social Economy against the extractivist model in Añelo, Neuquén (Argentina)

Nora Díaz*

nora.diaz@faea.uncoma.edu.ar

Daniela González**

silviadanielagonzalez@gmail.com

Resumen: La ofensiva neoliberal nos presiona a seguir exponiendo nuestras vidas a la extracción de los recursos naturales en beneficio de las grandes corporaciones transnacionales y a costa de nuestros territorios, naturales y corpóreos, que se subastan en los mercados internacionales como grandes promesas en torno a la explotación hidrocarburífera en la formación Vaca Muerta, provincia de Neuquén. La baja de reservas tradicionales para explotación de petróleo y gas junto al elevado precio internacional de las *commodities* dieron por resultado que los reservorios no convencionales en nuestra Patagonia se volvieran rentables. Este cambio en el panorama financiero global trajo consecuencias físicas, sociales, económicas, ambientales y políticas en el pequeño poblado de Añelo, comunidad más cercana a Vaca Muerta. El Estado no pudo hacer frente al *boom* desatado. Familias enteras decidieron irse del pueblo en busca de tranquilidad. Otras vieron el negocio y se sumaron. Y las más, se quedaron a continuar con sus formas tradicionales de vida y subsistencia. En la zona trabajaron tanto el Consejo para la Planificación y Acción para el Desarrollo como el Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, a través de estudios de planificación estratégica para mejorar el desarrollo del lugar, orientados a disminuir los efectos nocivos de esta actividad en la región. El artículo recopila entrevistas a pobladores y distintas autoridades municipales, junto al análisis de fuentes de información secundaria para aportar al estudio económico y social en esta región buscando indicios de la economía social y solidaria conviviendo en este contexto.

Palabras clave: Vaca Muerta, Añelo, Economía Social.

Resumo: A ofensiva neoliberal nos pressiona a continuar expondo nossas vidas à extração de recursos naturais em benefício de grandes corporações transnacionais e à custa de nossos territórios, natural e corpóreo, que são

* Facultad de Economía y Administración, Universidad Nacional del Comahue, Neuquén, Argentina.

** Facultad de Economía y Administración, Universidad Nacional del Comahue, Neuquén, Argentina.

leiloadas nos mercados internacionais como grandes promesas sobre a exploração de hidrocarbonetos na formação Vaca Muerta, província de Neuquén. O declínio das reservas tradicionais de exploração de petróleo e gás, juntamente com o alto preço internacional das *commodities* resultou em reservas não convencionais em nossa Patagônia se tornaram lucrativos. Esta mudança no panorama financeiro global trouxe conseqüências físicas, sociais, econômicas, ambientais e políticas na pequena cidade de Añelo, comunidade mais próxima de Vaca Muerta. O Estado não poderia lidar com o *boom* desamarrado. Famílias inteiras decidiram deixar a cidade em busca de tranquilidade. Outros viram o negócio e eles adicionaram. E o mais, eles ficaram para continuar com seus modos tradicionais de vida e subsistência. Na zona tanto o Conselho de Planejamento e Ação para o Desenvolvimento como o Conselho Nacional de Pesquisa Científica e Técnica, através de estudos de planejamento estratégico para desenvolvimento do local, visando reduzir os efeitos nocivos dessa atividade na região. O artigo recolhe entrevistas a residentes e diferentes autoridades municipais, juntamente com a análise de fontes de informação contribuir para o estudo econômico e social desta região em busca de sinais da economia social e solidário vivendo neste contexto.

Palavras-chave: Vaca Muerta, Añelo, Economia Social.

Abstract: The neoliberal offensive pressures us to continue exposing our lives to the extraction of natural resources for the benefit of large transnational corporations and at the expense of our territories, natural and corporeal, which are auctioned in international markets as great promises around the hydrocarbon exploitation in the Vaca Muerta formation, province of Neuquén. The decline of reserves traditional oil and gas exploitation together with the high international price of commodities as a result, unconventional reservoirs in our Patagonia became profitable. This change in the global financial landscape brought physical, social, economic, environmental and political consequences in the small town of Añelo, community closest to Vaca Muerta. The State could not cope with the boom untied. Entire families decided to leave the town in search of tranquility. Others saw the business and they added. And the most, they stayed to continue with their traditional ways of life and subsistence. In the zone both the Council for Planning and Action for Development and the National Council of Scientific and Technical Research, through strategic planning studies to improve the development of the place, aimed at reducing the harmful effects of this activity in the region. The article collects interviews to residents and different municipal authorities, together with the analysis of information sources to contribute to the economic and social study in this region looking for signs of the social and solidarity economy living in this context.

Key words: Vaca Muerta, Añelo, Social Economy.

El modelo extractivista en Vaca Muerta, provincia de Neuquén

La explotación hidrocarburífera no convencional de Vaca Muerta es el horizonte del actual gobierno para conseguir las famosas inversiones extranjeras directas, las últimas "joyas de la abuela" por subastar. Se vende internacionalmente por sus grandes potencialidades y localmente como la meca para los trabajadores en búsqueda de ocupación. Expresamos "trabajadores" porque esta actividad es un privilegio para varones, aunque hayan entrado en vigencia exigencias legales para la incorporación de mujeres en los yacimientos.

El modelo extractivista se define como una nueva fase de sobreexplotación de los recursos naturales, donde el neoliberalismo exige a América Latina el papel de exportadora de materias primas. De esta manera la infraestructura que se desarrolla en los territorios es aquella que permite estos fines. Las regiones afectadas tienden al monocultivo o monoproducción, con sus consecuencias en lo económico, social, ambiental y político. Expropia, mercantiliza y depreda los bienes comunes naturales como estrategia del capital para hacer frente a la crisis global de acumulación vigente, en lo

que se conoce como “acumulación por desposesión”.¹

Gran parte de la provincia del Neuquén está afectada a la actividad, que genera el mayor porcentaje de su Producto Bruto Geográfico. En la Imagen 1, el recuadro indica toda la zona afectada como Vaca Muerta, que incluye varias localidades petroleras como Plaza Huincul, Cutral Co, Rincón de los Sauces y Añelo, localidad que se ha convertido en centro de la actividad no convencional.

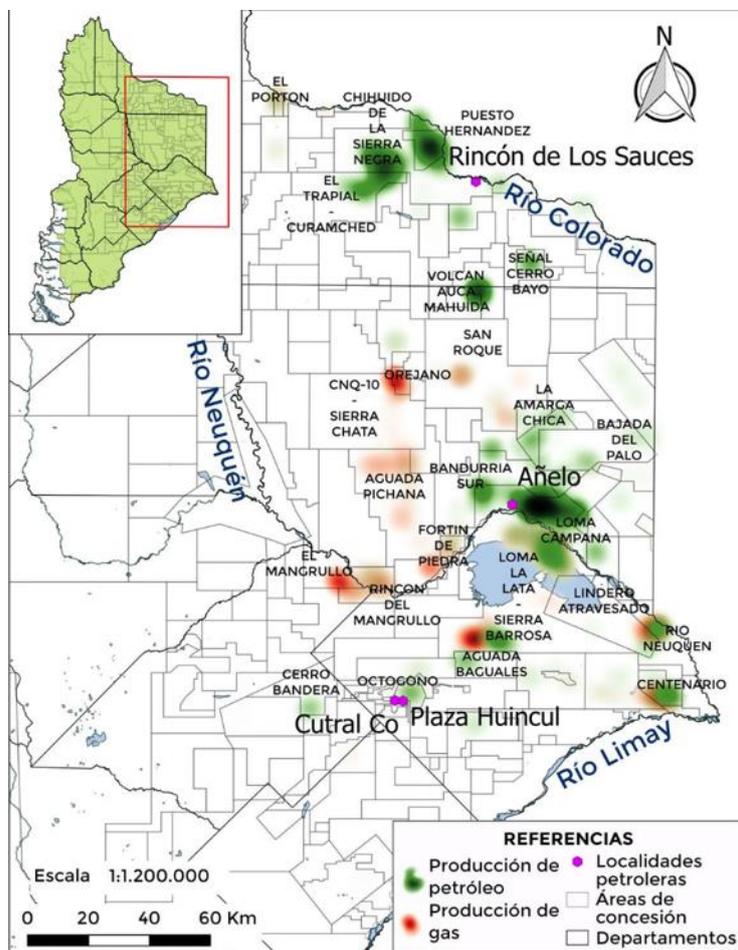


Imagen 1: Mapa de la zona afectada como Vaca Muerta en la Provincia del Neuquén. Fuente: Dirección provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén. Boletín Estadístico número 193.

Añelo

El poblado más próximo a la formación de Vaca Muerta es la localidad de Añelo, que se ha transformado en epicentro urbano de la explotación.

Entre los años 1879 y 1883 se constituyó como zona de fortines; en aquel entonces, el área estaba habitada por aborígenes ranquelinos, cuyo último cacique fue asesinado en 1879 junto al río Neuquén. Es en esos años, cuando se asientan los primeros colonos, que Añelo se convierte en paso obligado para los viajeros que se trasladaban a Chos Malal, en el norte neuquino, capital del territorio hasta la fundación de la ciudad de Neuquén, en el año 1904, en la confluencia de los ríos Neuquén y Limay.

Otro hito en el tiempo lo constituye el 20 de octubre del año 1915 cuando se crea el Departamento de Añelo, por Decreto del Poder Ejecutivo Nacional, asignándole por capital a la localidad homónima y tomándose esta fecha como su fundación.

El 11 de septiembre del año 1973 el gobernador Felipe Sapag crea la Comisión de Fomento de

¹ Para profundizar sugerimos la lectura de Seoane, J. (2012).

Añelo, mediante el decreto N° 110 y tres décadas más tarde, en el año 2003, Añelo se constituyó como Municipio de Segunda Categoría. Actualmente, la superficie del ejido es de 7.303 ha y su planta urbana abarca unas 101,1 ha.

En sus inicios, la actividad económica fue predominantemente agrícola (producción hortícola y ganadera extensiva, principalmente caprina). Como ya se mencionara, Añelo vio transformar su perfil productivo en virtud de la importante producción hidrocarburífera del área circundante, caracterizándose la estructura socioeconómica local, al presente, por una fuerte concentración en dicha producción que implica, además, un escaso desarrollo de la industria y una baja diversificación productiva en general (Noya, Díaz y Sapag, 2015). La coexistencia de la explotación hidrocarburífera con la producción agrícola genera preocupación por parte de los productores agropecuarios en cuanto a la protección del ambiente, las condiciones de salud y sanitarias generales y el impacto que esto tendría sobre los mercados compradores.

Añelo se ubica casi a 100 km al norte de la ciudad de Neuquén, ciudad capital de la provincia. Para llegar se accede por la Ruta Provincial 7, denominada “La ruta del petróleo” porque es la ruta que continua a Rincón de los Sauces, otra localidad petrolera por excelencia.

El ejido de Añelo antes era de 8 km y actualmente se extendió a 20 km. La administración de YPF del yacimiento Loma Campana está fuera de ejido. Añelo es un Municipio de segunda categoría. El Concejo Deliberante cuenta con 7 miembros.

El Municipio funciona dentro de una casa prefabricada. Las y los trabajadores se encuentran en situación de permanente incomodidad. Faltan profesionales e infraestructura estatal municipal.

La realidad de las personas residentes en Añelo cambió radicalmente en los últimos años como consecuencia del *boom* petrolero. Los viejos pobladores dan cuenta de la tranquilidad en la que vivían y cómo el nuevo contexto generó fuertes impactos en su vida social, económica, urbana y ambiental principalmente.

La explotación no convencional de gas se intensificó a partir del año 2008, en tanto la no convencional de petróleo a partir del año 2011. En el Gráfico 1 se observa la extracción provincial de petróleo en miles de m³, verificando una tendencia negativa en los últimos años que intenta compensarse con la extracción no convencional. En tanto en el Gráfico 2 se observa la extracción de gas en la provincia, en millones de m³, que también presentaba una declinación hasta el año 2013, donde se comienza a recuperar los niveles de producción a partir del agregado de no convencionales.

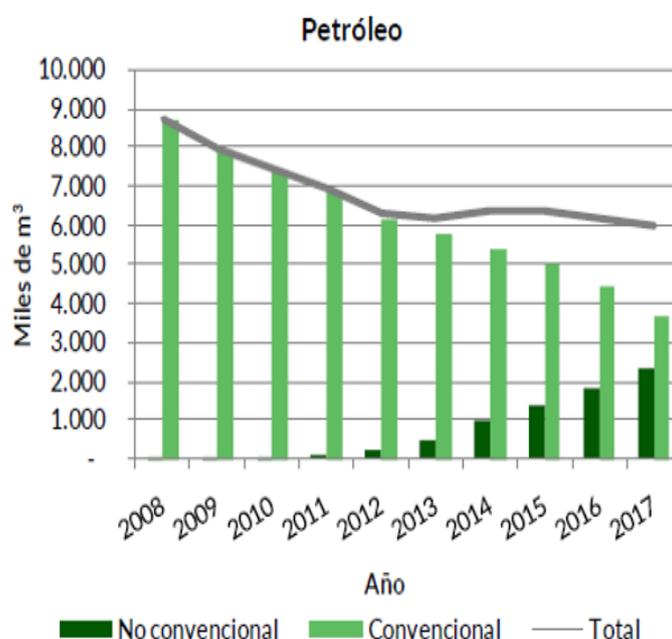


Gráfico 1: Producción petróleo según tipo de explotación del recurso (convencional o no). Provincia del Neuquén. Años 2008/2017. Fuente: Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Subsecretaría de Energía, Minería e Hidrocarburos de la Provincia del Neuquén. Boletín Estadístico número 193.

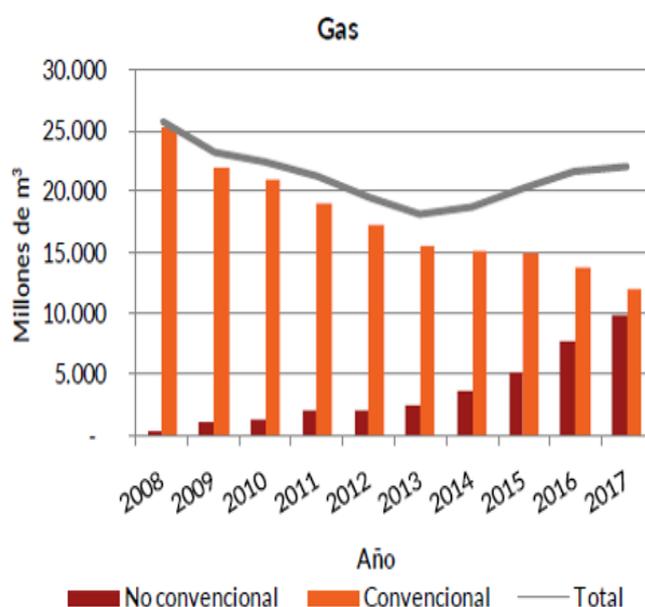


Gráfico 2: Producción gas según tipo de explotación del recurso (convencional o no). Provincia del Neuquén. Años 2008/2017. Fuente: Elaborado por la Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén, en base a datos de la Subsecretaría de Energía, Minería e Hidrocarburos de la Provincia del Neuquén. Boletín Estadístico número 193.

El modelo extractivista modifica el territorio. En Añelo la intrusión de los no convencionales ha quedado marcada para siempre. Las heridas sufridas pueden apreciarse en las siguientes imágenes (2 y 3) dónde se observa el cambio inscripto en la tierra tanto por las perforaciones como por la desorganizada urbanización que emergió en la última década. En el año 2016 los yacimientos no convencionales ya eran una realidad en Neuquén y en especial en las adyacencias de esta localidad.

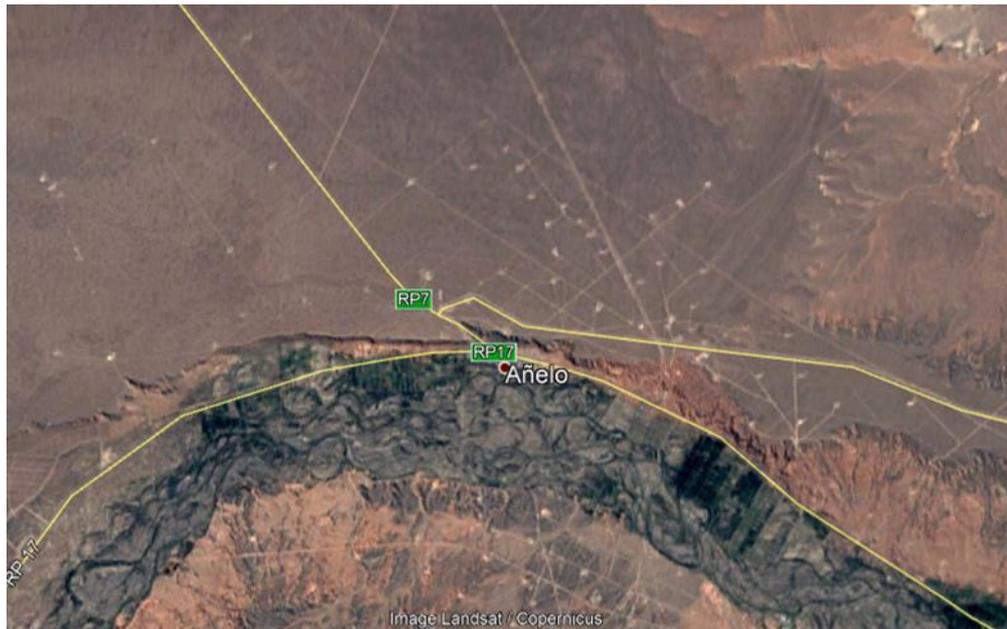


Imagen 2: Vista satelital del año 2006 de la zona afectada como Vaca Muerta en la Provincia del Neuquén.
Fuente: Imagen extraída a través de Google Earth a una altura de ojo de 29 km.



Imagen 3: Vista satelital del año 2016 de la zona afectada como Vaca Muerta en la Provincia del Neuquén.
Fuente: Imagen extraída a través de Google Earth a una altura de ojo de 29 km.

Para apreciar el cambio urbano nos acercamos un poco más al municipio, las próximas imágenes fueron tomadas en las mismas fechas. En el año 2016 se aprecia el crecimiento desordenado en la zona de la meseta donde se fueron instalando las empresas. Este territorio de meseta pertenece directamente a la provincia por fuera del ejido de la localidad añelense.



Imagen 4: Vista satelital del año 2006 de la zona urbana aledaña a la localidad de Añelo, en Vaca Muerta.
Fuente: Imagen extraída a través de Google Earth a una altura de ojo de 5,8 km.



Imagen 5: Vista satelital del año 2016 de la zona urbana aledaña a la localidad de Añelo, en Vaca Muerta.
Fuente: Imagen extraída a través de Google Earth a una altura de ojo de 5,8 km.

El territorio refleja la urbanización desordenada merced de los intereses extractivistas de las empresas transnacionales. La falta de acompañamiento estatal en el crecimiento es notable, amplias zonas aun no cuentan con servicios indispensables, como la provisión de agua potable que llega a través de camiones. La urbanización explotó para albergar empresas y trabajadores que multiplican la pequeña población oriunda de la localidad.

Los límites de la localidad son los siguientes: al norte están las oficinas de YPF pero por fuera del ejido de la localidad de Añelo; al sur se encuentra el Río Neuquén y después el embalse Cerros Colorados; al oeste está el parque industrial, zona de parcelas (explotación agrícola-ganadera) y una bifurcación de rutas, la N°7 lleva a Rincón de los Sauces y la N° 17 a Cutral Co; por último, al este el tramo de la Ruta N°7 que comunica a Añelo con la ciudad de Neuquén.

El panorama según sus habitantes

De entrevistas preliminares realizadas en el marco del PDTs “Impactos y Conflictos de la Explotación Hidrocarburífera en Vaca Muerta. Hacia una Estrategia para el Desarrollo de la Localidad de Añelo, Provincia del Neuquén” a las y los pobladores de la zona, podemos dar cuenta en sus propias expresiones la situación que han venido atravesando. Las mismas tuvieron lugar a fines del 2014, en pleno auge de la promesa Vaca Muerta.

Poblador: Añelo vive como un pueblo petrolero: casino, prostíbulos, iglesias evangélica (católica

hay solo una capillita), almacenes nuevos, hoteles hechos de bajísima calidad y proyectos de hoteles nuevos (...) Añelo está desapareciendo como pueblo, se prevé una proyección de 25.000 habitantes entre cinco o seis años. Literalmente se ha convertido en un campamento petrolero, los autos, camiones y equipos en la mitad de la calle, un desastre. Pero habría que razonablemente aprovechar la coyuntura. Los alquileres en el lugar son desquiciados, hay gente que alquila (su casa) y se va a vivir en una tapera. Hay loteos en zona agrícola –incluidos nosotros- no hay otra alternativa.

Pobladora: Tenemos muchos problemas de vivienda, casi no hay loteos sociales.

Pobladora: A nosotros, los que somos de acá, nos tienen como títeres, nos manejan para allá o para acá. La única ventaja que vemos con Vaca Muerta es que quizás nos podamos ir del pueblo, esa es la única esperanza.

Educador: En Añelo hubo casos de trata, que no tuvieron respuesta inmediata en la provincia. No hay mucho resguardo policial y tanto las Secretarías de Desarrollo Social municipal como la provincial no tienen trabajadores capacitados para resolver cuestiones de trata.

Educador: Un lugar donde a las 18 horas baja del yacimiento una masa de trabajadores sin tener que hacer hasta el otro día a la mañana, que además tienen mucho poder adquisitivo por los altos salarios que cobran son una tentación para jovencitas del pueblo, que tienen quizás el anhelo de enamorarse de ese trabajador que le va a solucionar su vida. Esta situación que se da desde hace poquísimos años logra fragmentar las familias.

Pobladora: Ahora hay mucha inseguridad, no podemos dejar a nuestros chicos jugar en la plaza.

Empleada Municipal: Se estima que hubo 6.000 personas que se radicaron en Añelo en los últimos dos años” (se refiere al periodo 2012-2014).

Empleada Municipal: La población de la localidad se divide en la actualidad en tercios: un tercio trabajadores del petróleo que viven en Añelo. En muchos de los casos ya hicieron cambios de domicilios en lugares inexistentes, pero las empresas les exigen un domicilio en la localidad; un tercio empleados públicos (maestros, municipales, médicos...) y un tercio excluidos de una actividad laboral formal. Es el sector más vulnerable.

Secretario de Gobierno del Municipio: El Censo nos dio 2.689 habitantes pero en Añelo (año 2016) hay seis mil quinientos (6.500) de noche durmiendo, pero de día hay doce mil (12.000).

Secretario de Gobierno del Municipio: Es muy difícil encontrar trabajadores en otros rubros como por ejemplo el rural, todos quieren trabajar en el petróleo.

Secretario de Gobierno del Municipio: Después de la nacionalización del 51% de YPF, se incorporaron pobladores al trabajo petrolero, antes eso no ocurría. Pero todavía la mayoría del personal viaja 3 horas por día para trabajar en Añelo”.

Directivo del Ejecutivo provincial: En el Parque industrial no hay ni agua, ni gas, ni luz, ni cloacas. El otorgamiento en esa parte del pueblo lo está manejando el Intendente con el sector privado. A pesar de la falta de servicios hay muchas empresas que tienen generadores propios y cargan agua en el pueblo, ya que hay un cargadero que suministra agua potable.

Pobladora: En Añelo históricamente hubo problemas de agua. Hasta hicimos una vez corte de rutas porque no teníamos agua.

Empleada Municipal: Parte del casco viejo tiene cloacas, pero no todo. El servicio fue brindándose por etapas, la 5ª etapa es el B° El Mirador que fue una toma. La planta cloacal está prevista solo para el casco viejo; no para la nueva ciudad de la Meseta. Ahí habrá pozos ciegos, será una previsión para el futuro, pero hoy no hay nada.

Empleada Municipal: Las parcelas (explotaciones agrícola-ganaderas) en las afueras del casco viejo para el lado de Cutral Có se abastecen de agua de una perforación que hizo el Municipio y se distribuye en cañerías hasta la entrada del pueblo. A esa agua la controla el EPAS también. Se necesita mayor caudal, especialmente en las parcelas que están al otro lado de la ruta, porque las que están de este lado (refiriéndose al casco viejo) tienen un canal.

Poblador: Ustedes (las investigadoras) van a analizar el agua y supongan que no dan bien los análisis ¿qué vamos a hacer? Sabemos que tomamos agua contaminada.

Empleada Municipal: El brazo del río que pasa por la localidad es muy pequeño y está alejado. A pesar de ello en el verano van chicos y chicas a bañarse. A pocos kilómetros está el embalse Cerros Colorados, ese lugar es muy bonito y tiene mucha potencialidad para recreación y turismo. Está aproximadamente a 25 km.

Empleada Municipal: YPF prometió \$1.000.000.000 en obras y hoy lo que hay son solo carteles. Es desilusionante.

Empleado Municipal: En la Secretaría de Hacienda no trabaja ningún profesional. Nos ordenamos obligados por la Provincia pero nos cuesta mucho.

Economía Social y Solidaria

Según Rodolfo Pastore, la denominación de “economía social y solidaria” incluye una diversidad de organizaciones y emprendimientos que tienen características distintivas pero a la vez comparten algunos atributos de identidad como la realización regular de actividades económicas (producción o distribución de bienes o servicios, incluyendo las actividades financieras), efectuadas con una definida finalidad social (mejoramiento de las condiciones, ambiente y calidad de vida de sus propios miembros, de algún sector de la sociedad o de la comunidad). A la vez implican elementos de carácter asociativo, gestión democrática y vínculos solidarios con su comunidad de pertenencia, en un contexto de autonomía decisional.

Como podemos observar, estos principios son prácticamente contrapuestos a los que predominan en las empresas multinacionales dedicadas a la explotación de recursos hidrocarbúricos, que presentan relaciones salariales clásicas del sistema capitalista, centradas en el individualismo, la idea de globalización enfrentada al nacionalismo económico y el escaso compromiso e intercambio con la comunidad y el medioambiente donde desarrolla sus actividades. En definitiva, los modelos extractivistas son contrarios a los principios de la economía social y solidaria. Sin embargo, en Añelo deben convivir, generando preocupación por parte de los productores en cuanto a la protección del medio ambiente, la salud humana y el impacto que esto tendría sobre los mercados compradores.

Por otra parte, Cháves Ávila (1999) indica que “la lectura de la locución ECONOMÍA SOCIAL

suscita en el no iniciado una idea de otra forma de hacer economía, «más social y humana».

En tal sentido, podemos asumir que la economía social puede tomarse tanto en el plano de una realidad social, como el de una disciplina científica que estudia la anterior realidad (la ciencia de Economía social) y el de un enfoque metodológico en las ciencias sociales (el Enfoque de Economía social), y en los tres se alza como una forma alternativa de ‘hacer economía’. En cuanto realidad social, porque designa un campo de la realidad diferente al de la economía dominante, la pública y la privada capitalista; en cuanto disciplina científica porque su objeto de estudio difiere del que ha sido hegemónico en la ciencia económica, de nuevo, los mencionados sectores público y capitalista; y en cuanto enfoque metodológico, porque desde la infancia de la ciencia económica, a principios del Siglo XIX, se ha erigido como un enfoque alternativo al de la economía política -derivada en economía positiva-. En los tres sentidos se halla impregnada de un cariz ‘más humano y social’ que la economía dominante u ortodoxa.

En el presente trabajo, a partir del reconocimiento en campo de los actores intervinientes, trataremos de analizar la perspectiva de la Economía Social y Solidaria que convive con el modelo extractivista ya descripto, en la localidad de Añelo, provincia de Neuquén.

Los actores

Pequeños productores y feriantes

Entre los actores que podríamos reconocer como sujetos del sector que hemos definido como Economía Social y Solidaria, encontramos a los pequeños productores ubicados en la zona rural denominada “Las Chacritas”, que se dedican a la producción de frutas, hortalizas y crianza de animales. Existen alrededor de 50 productores de ovinos y caprinos y 200 de caballos de cría. También hay crianza de cerdos y pollos. Los productores de verduras venden su producción en Añelo y localidades aledañas, llegando a Cutral Có y Neuquén Capital.

Por otra parte, recorriendo la feria que el Municipio organiza los días martes y sábados, de 9 a 14 horas, entre los meses de diciembre a mayo, además de 20 productores agrícolas y de ganado pequeño, encontramos artesanos, venta de conservas, panificación, tejidos y guardapolvos. Entre ellos, algunos pertenecientes a las comunidades mapuches Painemil y Campo Maripe. Realizamos entrevistas (Imágenes 6 a 10).

Verónica tiene un emprendimiento de conservas y dulces al que llamó “Homenaje a mi mamá”. Compra insumos a otros productores de la feria. Los días que no hay feria, vende en su casa. Llegó a Añelo hace 5 años, cuando su marido comenzó a trabajar en YPF. Realizó un curso de elaboración de dulces y conservas con ingenieros que contrató la Fundación YPF. Espera tener su propia sala de elaboración.

Gladys es revendedora AMODIL desde hace 9 años. Su marido trabaja en las chacras, no pertenece al circuito petrolero.

María Elvira, integrante de la comunidad Painemil, vende tejidos en telar mapuche y artesanías, también alimentos típicos como torta al rescoldo y pan casero. Es profesora de artesanías. Da clases en un salón común. Cree que la actividad petrolera ha producido una gran contaminación tanto de la tierra como del agua y del aire. Murieron animales de cría. Las empresas pagan un “peaje” para entrar a sus tierras y brindan transporte escolar para que los niños puedan concurrir a la escuela del pueblo. Algunos integrantes de la comunidad trabajan en las empresas petroleras.

La familia de Natalí tiene dos puestos en la feria: uno de verduras y otro de porcinos, donde venden su producción. Su campo se encuentra a 2 km de Añelo, camino a Chihuidos (zona de chacras). También tienen un puesto en el mercado concentrador de Neuquén. Viven de la actividad productiva, que le ha permitido a su familia brindarle la oportunidad de estudiar en Neuquén Capital. Ingresó en la

Facultad de Turismo, pero no se acostumbró a la ciudad. Luego hizo un curso de Administración contable en Neuquén, de utilidad para ayudar a sus padres con el emprendimiento. Le gustaría trabajar en relación de dependencia, ha enviado su currículum a empresas y hoteles, sin obtener respuesta.

La Cooperativa Agropecuaria desarrolla actividades vitivinícolas y cría de cerdos, pollos y gallinas ponedoras. Está compuesta por 15 socios en total. Se conformó hace 4 años a partir de cursos del Centro Pyme de Neuquén. El emprendimiento de cerdos recibió apoyo de la empresa Total. También la fundación YPF ha brindado cursos y asesoramiento. Existen otros grupos de productores que no conforman la cooperativa y se dedican a cría de chivos, invernadero, cultivo de hongos. Los fines de semana preparan comidas para vender, de manera de juntar fondos para la cooperativa (en el puesto ofrecen cerdo asado, empanadas y ensaladas) y comprar con ello alimento para los animales, solventar gastos administrativos y viajes.

La Secretaria de la Cooperativa es Marisa Pino. Wilmar Burgos, primer vocal. Comentan que son varios los productores de cerdo. Mejoraron la comercialización a partir de un curso dictado por el Centro Pyme. Venden lechones a las empresas petroleras, tanto crudos como cocinados. Los animales cuentan con todos los controles. Se realizan análisis a las chanchas madres y verracos para detectar brucelosis, triquinosis o virosis. También venden dulces caseros, verdura procesada y productos naturales. La cooperativa tiene ya la personería jurídica. Han obtenido subsidios y microcréditos, a través de fondos rotatorios de la Provincia y programas de Nación. Su objetivo es poder elaborar chacinados y llegar a vender en otras localidades.



Imagen 6: Verónica "Homenaje a mi mamá". Fuente: Fotografía propia tomada en la Feria de Añelo, marzo de 2017.



Imagen 7: María Elvira. Comunidad Painemil. Fuente: Fotografía propia tomada en la Feria de Añelo, marzo de 2017.



Imagen 8: Natalí vende productos de la chacra de sus padres. Fuente: Fotografía propia tomada en la Feria de Añelo, marzo de 2017.



Imagen 9: Cooperativa “Los Pioneros”. Fuente: Fotografía propia tomada en la Feria de Añelo, marzo de 2017.



Imagen 10: Integrantes de la comunidad rusa. Fuente: Fotografía propia tomada en la Feria de Añelo, marzo de 2017.

Celinda Campo (comunidad Campo-Maripe) produce en sus tierras frambuesas, higos, manzanas y membrillos. Hace 30 años que está en la zona. La familia en total tiene 33 ha de alfalfa, en un campo a 10 km de Añelo, hacia el lado de Cutral C6. Su ocupación principal es ser empleada doméstica en casa de un trabajador petrolero y su esposo trabaja en una petrolera. Ella prefiere vivir en el campo, “las empresas contaminan la tierra”, dice Celinda.

Un toque de color en la localidad lo otorgan los integrantes de la comunidad rusa. Cuentan con dos puestos de verduras. Son familiares de quienes se radicaron en la isla, pero ellos trabajan una chacra

de la zona rural de la localidad.

Comerciantes y emprendimientos de servicios

La Cámara de Comercio, Industria y Producción de Añelo tiene un padrón de más de 80 integrantes. Sin embargo, sólo 5 o 6 miembros son los que realizan actividades para la institución. Pertenecen a la CAME (Confederación Argentina de la Mediana Empresa) y a través de la Federación Neuquina, también a la Cámara Argentina de Comercio (CAC).

No han entablado una relación con las empresas radicadas en el Parque Industrial de Añelo, que en general son grandes y pertenecen a la Cámara de Servicios Petroleros. “Tenemos más relación con la Cámara de Neuquén que con Parque Industrial”, nos cuenta Enrique García, presidente de la Cámara.

Si bien en Añelo siempre hubo actividad petrolera, nadie estaba preparado para el *boom* de Vaca Muerta. Mucho se tuvo que improvisar; por ejemplo los criterios para entregar las tierras del Parque Industrial, donde se adjudicó un lote a empresa de remises. “A pesar de la adjudicación de las tierras, no hubo adelantos, todavía no se cuenta con servicios. La gente que venga a instalarse va a reclamar”.

Comercialmente, desde la Intendencia se llamaba a la radicación de comercios. La Cámara se opuso a esa política. Vinieron muchos y el 90% está ilegal, ya que no hay capacidad para inspeccionar. El Municipio sólo tenía fichas de un padrón de 80 comercios, no actualizado.

Enrique García: Llegó a haber unos 340 comercios, de los cuales hoy en día deben quedar 200.

Los comercios y emprendimientos de servicios están expuestos a los vaivenes de la actividad petrolera. Así, en el boom del 2014 se expandieron, pero la baja del precio del petróleo los afectó en años siguientes. García nos relató que su comercio polirrubro (que es la terminal de ómnibus de las empresas Andesmar y Petrobus) tuvo inicialmente dos empleados y luego llegó a cinco; en 2016 tuvo que echar a uno. El dueño de “La Panadería” (restaurant-confitería), trabaja desde el año 2000; tiene 17 empleados, pero comenzó a reducir su planta, ya que de más de 100 viandas por día que vendía a petroleros y en el 2016 sólo vendió la mitad, en parte también por la competencia desleal (comercios sin habilitar).

Enrique García: Cuando se re-estatizó YPF se trató de implementar un comercio local. Pidieron un padrón de comercios y se notó los rubros que faltaban. Por ejemplo, no había cerrajería (la más cercana estaba en San Patricio de El Chañar). Alentaron a que viniera una cerrajería. La que vino cobraba tres veces más que la de San Patricio del Chañar. Convenía viajar. Tampoco había vidriería, ni aberturas. Se solicitó hace 2 años, cuando la construcción tenía más demanda por la rentabilidad de los alquileres.

Enrique García: Ahora el Municipio tiene que desalentar la radicación. No se otorga ayuda social a quienes tienen menos de 6 meses de radicación. Para el comercio, debería hacer lo mismo. Hay gente que vendió su casa para poner un comercio en Añelo y ya la situación no es prometedora.

Desde el año 2003 junto a la cámara de El Chañar, se estuvo delineando un corredor turístico: ruta de la Manzana, el vino, los dinosaurios y el pehuén. Abarcaría las localidades de Barda del Medio, Villa Manzano, hasta Aluminé-Villa Pehuenia. El turismo trae conectividad y pueden pasar por la localidad. En la zona hay unas cavernas y un bosque petrificado, áreas naturales para practicar rapel y parapente. Se pueden organizar actividades/circuitos que incluyan cabalgatas, almuerzos con chivito.

“La cámara lo viene proponiendo hace años. La gente que vino a realizar los planes estratégicos no nos escuchó. El municipio debería tener una dirección de Turismo”, comentó García.

En cuanto a la actividad industrial y de servicios, en el año 2017 se realizó un focus group en el marco de las actividades del PDTS.

En la localidad hay una fábrica de aberturas de aluminio, panificación, una herrería. No hay servicio de soldadura ni tornería, tienen que recurrir a Cutral C6 o Neuqu6n. Indagando sobre las posibilidades de desarrollar industrias metalmec6nicas para proveer de servicios petroleros, uno de los participantes nos cuenta que:

Juan G., empresa familiar: Lo que pasa es que Neuqu6n ya tiene todo, por ah6 aqu6 te falta algo entonces los trabajos grandes de torner6a se lo llevan a Neuqu6n. Hay dos realidades: una es una cuesti6n de costo; yo poner una empresa de autoservicio aqu6 no me garantiza que voy a tener un menor costo que el que va a tener Neuqu6n, despu6s las empresas lo que buscan es tal vez un servicio m6s integral, o sea yo puedo dedicarme a metal6rgica, pero s6lo sueldo con citr6 y ellos buscan que quien va a prestar el servicio tengan todas las posibilidades.

Cuando se les plantea la posibilidad de asociarse entre varios para poder ofrecer un servicio integral, otro de los participantes cuenta:

Juan G., empresa familiar: Es dif6cil. 6l, por ejemplo, tiene transporte playo y 6l tiene bateas y una m6quina y ahora una chica va a tener una motoniveladora. Pero es muy dif6cil conformar aunque sea una cooperativa, una sociedad mucho m6s, entre personas que no tienen el conocimiento espec6fico. Una empresa no va a ir a buscar la m6quina a 6l y a otro, entonces contrata a una empresa que tenga todo eso junto, entonces eso es lo que estamos tratando de ver qu6 posibilidades hay de que cuando una empresa contrate a una empresa grande que ella subcontrate todos los chiquitos, porque competir con la grande es imposible, pero si puede ser que la subcontratista absorba digamos, la batea de 6l, la motoniveladora de ella. Nosotros hemos planteado el problema con YPF. Para hacer el barrio YPF hab6a una burocracia impresionante, es muy dif6cil entrar, entonces es m6s f6cil que un subcontratista de YPF contrate por obligaci6n, por contrato, por lo que fuere, empresas chicas de aqu6, qu6 las empresas chicas de aqu6 lleguen a ser proveedores de YPF directamente.

El focus group retom6 la idea del turismo en A6nelo. Entre los presentes se plantea nuevamente la idea de realizar una triangulaci6n con Aguada San Roque y Los Chihuidos, planteando un circuito gastron6mico y de servicios. Es decir, armar circuito tur6stico en conexi6n con localidades aleda6as.

Interacci6n del sector con los organismos p6blicos

A pesar de que el presupuesto municipal se ha ido incrementando a6o tras a6o, no se ha planificado un proyecto destinado a diversificar la matriz productiva. Sin embargo, podemos reconocer iniciativas tanto desde el municipio como de instituciones provinciales para brindar capacitaciones y acompa6amiento t6cnico y profesional al sector productivo de peque6a escala.

El 6rea Producci6n y Parquizaci6n de la Municipalidad es la encargada de desarrollar programas de asistencia y capacitaci6n con los productores de la zona. Administra y coordina programas de Naci6n (Agricultura Familiar, PROSAC –programa de saneamiento para localidades en situaci6n de carencia). El INTA est6 presente con el programa de Huertas Comunitarias/Pro Huerta.

De parte de la Provincia cuentan con asesoramiento del Centro PYME (Peque6as y medianas empresas) a trav6s de profesionales Agr6nomos y un veterinario. El veterinario realiza visitas peri6dicas para controlar la salud de los animales. Adicionalmente se han brindado cursos de cr6a de cerdos y pollos.

Se está llevando a cabo un proyecto con 8 productores de chivos, ovejas y vacas, con relevamiento de agua y pasturas, con el objetivo de mejorar la provisión de agua a través de bombas. Por otra parte, se ha creado un fondo rotatorio para la compra de forrajes para animales, tanto para caballos como para cerdos y pollos.

También cuentan con capacitaciones del Centro Provincial de enseñanza Media (CPEM) N°2 de la localidad de San Patricio del Chañar sobre manejo de alimentos y elaboración de conservas.

Por otra parte, la Fundación YPF, el Centro Pyme-Adeneu (Agencia de desarrollo económico del Neuquén), junto a la Municipalidad de Añelo organiza el Programa para la Elaboración y Comercialización Comunitaria de Alimentos. En el año 2013 se realizó un Taller de "Técnicas de Elaboración de Salsa de Tomate Saludable y Segura". Durante el año 2014 se continuó en cuanto a técnicas de cómo elaborar salsa de una forma segura y saludable.

La relación del Municipio con la Cámara de Comercio e Industria ha tenido algunos desencuentros. Por ejemplo, la Municipalidad alentaba la radicación del supermercado La Anónima y la Cámara se opuso, e incluso promueve el cierre dominical de los hipermercados.

El presidente de la cámara también relató que: "El Municipio no realiza inspección bromatológica. En un tiempo había una chica que las realizaba, pero tiene que ser alguien que no sea del pueblo, porque acá se conocen todos y eso genera compromisos. La Cámara propuso ayudar a fortalecer la inspección para sacar la competencia desleal".

Los comerciantes desean contar con una Agencia PYME dentro de la cámara, no en el Municipio.

Relaciones entre la Economía Social y el Capitalismo extractivo

De la información recogida, podemos deducir que no existe una gran integración entre las empresas petroleras y los actores de la economía social, al menos en forma directa. Ante la dificultad de los productores locales para organizarse asociativamente, las grandes empresas buscan satisfacer sus necesidades de servicios y otros insumos en la capital neuquina. La excepción es el intento de la YPF con reciente mayoría estatal que intentó implementar un programa de compra local, como mencionáramos anteriormente. La riqueza generada apenas derrama sobre sectores relacionados con el rubro alojamiento y principalmente con la provisión de comidas, alimentos y bebidas.

Observamos una interacción mayor a nivel fundaciones (como la de YPF) y en el marco de la llamada "Responsabilidad Social Empresaria". Por ejemplo, la petrolera de origen francés Total desarrolló un vivero de plantas autóctonas para que las empresas reemplacen las que arrancan. También promocionó un grupo de costureras y una cooperativa de producción porcina. Por su parte, como ya se mencionara, la Fundación YPF en conjunto con algunas instancias gubernamentales ha desarrollado capacitaciones para el sector.

Conclusiones

Las y los habitantes de Añelo tratan de convivir en su territorio con el nuevo panorama que ha sido impuesto por las grandes empresas petroleras arribadas a su zona de influencia. De las entrevistas a sus pobladores surge recurrentemente el tema de la preocupación por la contaminación que ocasionan las actividades extractivistas en sus tierras, en sus animales que mueren, en el agua que consumen.

Muchas y muchos de ellos han preferido escapar a la situación en pos de un futuro mejor en otra localidad pequeña donde puedan sostener las condiciones de vida que los llevaron en un principio a localizarse en Añelo. Otra parte no ha podido hacer más que subsistir según las formas que el mercado les da: subirse a la ola petrolera, ya sea brindando servicios a quienes trabajan en el sector o sumándose directamente como obreros en las empresas. Sin embargo, también continúa existiendo la población con sentido de pertenencia (en algunos casos ancestral, como las comunidades mapuches),

que en su mayoría podemos ubicarlos como actores de la Economía Social. A pesar de la alta valoración inmobiliaria de sus tierras, han decidido continuar produciendo cultivos, criando animales y elaborando dulces y conservas derivados de estas actividades. Siguen apostando a la producción y comercializan, entre otros canales, a través de la feria local.

Añelo se encuentra en el epicentro de las explotaciones hidrocarburíferas de la formación Vaca Muerta, codiciada por intereses económicos nacionales e internacionales. El Estado provincial, con un partido gobernante por casi 60 años (Movimiento Popular Neuquino-MPN), ha centrado sus políticas económicas en torno a la obtención de regalías, sin realizar demasiados esfuerzos por diversificar la matriz productiva. Lamentablemente, a diferencia de los agentes de la economía social, los costos ambientales y sociales nunca son contabilizados por estas empresas ni facturados por el Estado. Si así fuera, se realizarían verdaderos esfuerzos por activar otros sectores de la producción que pueden generar valor en Añelo, como los servicios de turismo y recreación y las producciones primarias y secundarias no extractivistas.

La Economía Social y Solidaria nos invita a pensar desde una lógica diferente, donde se valoran más a las actividades no competitivas, sino colaborativas, en las que todas y todos ganemos en armonía con nuestro entorno. La lógica es contraria a la de las actividades extractivistas, en las que la gran tajada es apropiada por las corporaciones multinacionales, mutilando a nuestras tierras.

En la provincia de Neuquén la economía social y solidaria no es una política de estado. Solo se ven mínimas muestras de acompañamiento como algo subsidiario y en cumplimiento de las leyes de responsabilidad social de las mismas empresas depredadoras.

Referencias

Cháves Ávila, R. (1999). La economía social como enfoque metodológico, como objeto de estudio y como disciplina científica. *Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa*, (33), 115-139.

Díaz, N y Sacks, F (2016). Impacto de la explotación hidrocarburífera en Vaca Muerta en la localidad de Añelo. Del boom petrolero al derrumbe del precio del petróleo. Ponencia presentada en las IX Jornadas de Economía Crítica, Sociedad de Economía Crítica, Facultad de Ciencias Económicas, Universidad Nacional de Córdoba, Córdoba, Argentina.

Dirección Provincial de Estadística y Censos de la Provincia del Neuquén (2018). Boletín estadístico. Número 193 y número 188. Recuperado de http://www.estadisticaneuquen.gob.ar/index.php?sec=boletin_estadistico

Pastore, R. (2015). Las universidades públicas argentinas y la Economía Social y Solidaria. Hacia una educación democrática y emancipadora. *Revista +E versión digital*, (5), 20-31.

Noya, N; Díaz, N. y Schroerder, R. (2017). Impactos de la explotación hidrocarburífera en Vaca Muerta. El caso de la localidad de Añelo (Neuquén, Argentina). Ponencia presentada en el Tercer Congreso Internacional de Estudios Urbanos. Situación y perspectivas de la vivienda y el hábitat en Argentina y América Latina. Universidad Nacional de Quilmes, Argentina.

Noya, N; Díaz, N. y Sapag, L. (2015). Estrategias de desarrollo para la localidad de Añelo ante el impacto de la explotación hidrocarburífera en Vaca Muerta. Ponencia presentada en las VII Jornadas de la Asociación Argentina-Uruguaya de Economía Ecológica. Facultad de Economía, Universidad Nacional del Comahue, Argentina.

Seoane, J. (2012). Neoliberalismo y ofensiva extractivista. Actualidad de la acumulación por despojo, desafíos de Nuestra América. *Theomai*, (26).

Svampa, M. (2012). Pensar el desarrollo desde América Latina. En G. Massuh (Comp.), *La renuncia al bien común. Extractivismo y (post)desarrollo en América Latina* (pp. 27-42). Buenos Aires, Argentina: Mardulce.

Enviado: 15/10/2018
Aceptado: 10/04/2019

Cómo citar este artículo:

Díaz, N. y González, D. (2019). Conviviendo con Vaca Muerta. Indicios de la Economía Social frente al modelo extractivista en Añelo, Neuquén. *Otra Economía*, 12(21), 135-152.